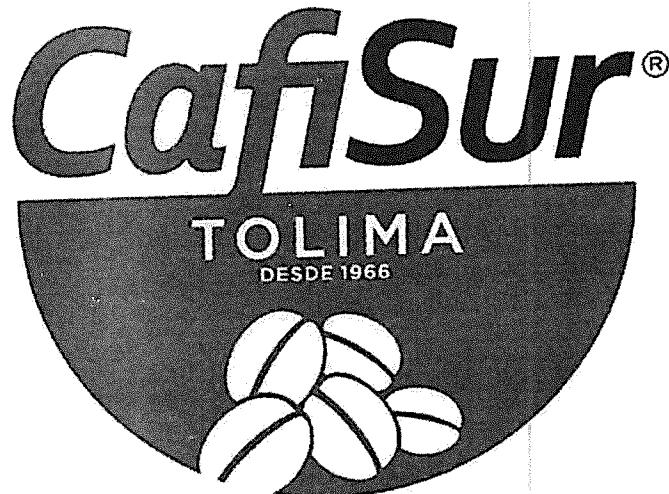


*Informe Anual y
Balance Social
Cooperativo*

2024



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ARBEY DUCUARA	CTE. DPTAL. DE CAFETEROS TOLIMA
ELICERIO ROJAS	FERNEY HUEJE SOTO
HUMBERTO VILLABON ARIZA	JHON FREDY GUTIERREZ
JOSE HEBERT CARDOZO MAYORGA	LUIS HELVER CAMPOS FLOREZ
MARTHA CECILIA PEREZ ROMERO	MERLY ZAMORA TABORDA
OLINDA ZARABANDA DE GRACIA	OSCAR IVAN MARTINEZ VASQUEZ

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES	SUPLENTES
ARGEMIRO ASCENCIO CHICO	FAVIER ACEVEDO GUZMAN
HERIBERTO DIAZ MOSQUERA	GABRIEL CAMPOS PATIÑO
SAUL ARCESIO GAVIRIA	OSCAR GERSAIN GARCIA BERMUDEZ

COMITÉ DE EDUCACIÓN

GERSAIN MENDOZA MOSQUERA	JOSE EDGAR GARCIA VANEGAS
LUZ ADRIANA BARRAGAN SOLER	MARIA ALCIRA TAPIERO TAPIERO
MERLY ZAMORA TABORDA	

COMITÉ DE APELACIONES

PRINCIPALES	SUPLENTE
JHON JAIRO ALCALA	NELSON JAIR TIQUE GIRON
JHON RUBER PRIETO GARZON	
MARGARITA SOLANO OVIEDO	

COMITÉ DE ETICA

ANGELA MARIA MENDEZ PARRA	LUIS ERNESTO VAQUIRO OLAYA
OLIVO VAQUIRO TAPIERO	

Informe Consejo de Administración y Gerencia

Chaparral Tolima, marzo 11 de 2025

Señores delegados:

Dando alcance a lo señalado en el artículo 26 de la Ley 79 de 1988 en cuanto a que la administración de la cooperativa, adicional a la asamblea general estará a cargo del consejo de administración y gerencia, y, bajo los parámetros de la Ley 603 del 27 de julio de 2000, se presenta a continuación el correspondiente informe anual y balance social cooperativo de nuestra entidad.

En el presente informe se registra el desempeño de la cooperativa en sus áreas económicas y sociales, el resultado de sus operaciones, la situación patrimonial y las perspectivas generales de nuestra organización. Se presenta siguiendo los lineamientos establecidos en la Ley y el Estatuto.

Contexto general mercado mundial del café

Del informe del mercado de café de la Organización Internacional del Café OIC correspondiente al mes de diciembre de 2024, se extrae la siguiente información relevante:

Desde el año de cosecha cafetera 2018 hasta los cálculos preliminares de la cosecha 2023/2024 el balance mundial registra un faltante 13,1 millones de sacos, anotando que publicaciones de otras entidades, mencionan el fuerte impacto por el comportamiento climático en las producciones de países relevantes como Brasil y Vietnam.

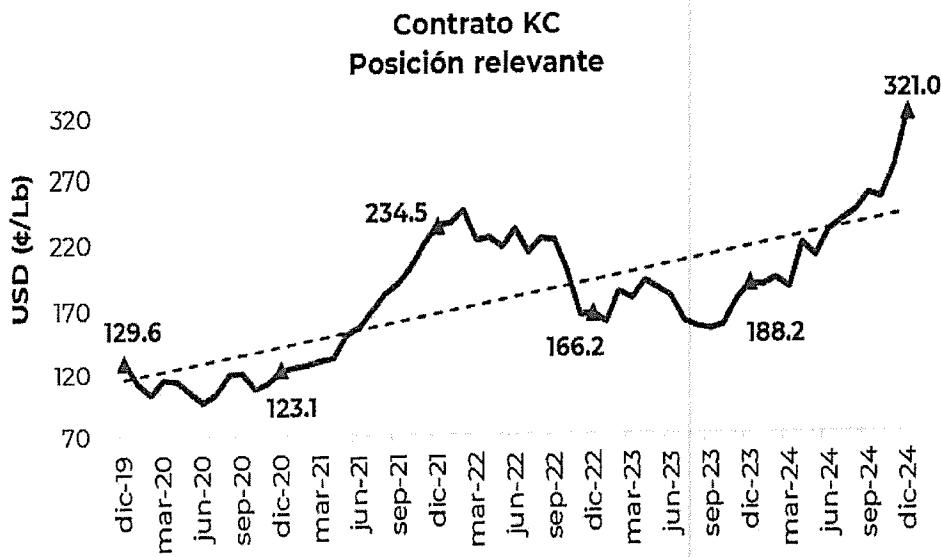
Los altos precios del café, combinados con un dólar estadounidense fuerte han causado problemas en los orígenes, por el incremento del costo financiero de las operaciones del mercado, los ajustes en los márgenes y llamados al cubrimiento de los mismos en bolsa.

Producción y exportación de café en Colombia

Como lo reporta la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia en sus estadísticas, la producción del año 2024 presentó un importante crecimiento del 23%, al cosecharse 13,997 millones de sacos de 60 kilos en excelso, respecto a los 11,348 millones de sacos en el 2023; igualmente las exportaciones del café colombiano presentaron un incremento del 16% al pasar de 10,579 millones de sacos de 60 kilos en excelso en el año 2023 a 12,323 millones de sacos en el año 2024. Unas mejores condiciones climáticas en nuestro país favorables al cultivo del café, permitieron cortar el efecto de los prolongados períodos de lluvias registrados en los últimos años.

PRODUCCION DE CAFÉ DOCE MESES (sacos de 60 kilogramos)	
Enero 2024 - Diciembre 2024	13.997.000
Enero 2023 - Diciembre 2023	11.348.000
Variación	23%
EXPORTACIONES DE CAFÉ DOCE MESES (sacos de 60 kilogramos)	
Enero 2024 - Diciembre 2024	12.323.000
Enero 2023 - Diciembre 2023	10.579.000
Variación	16%

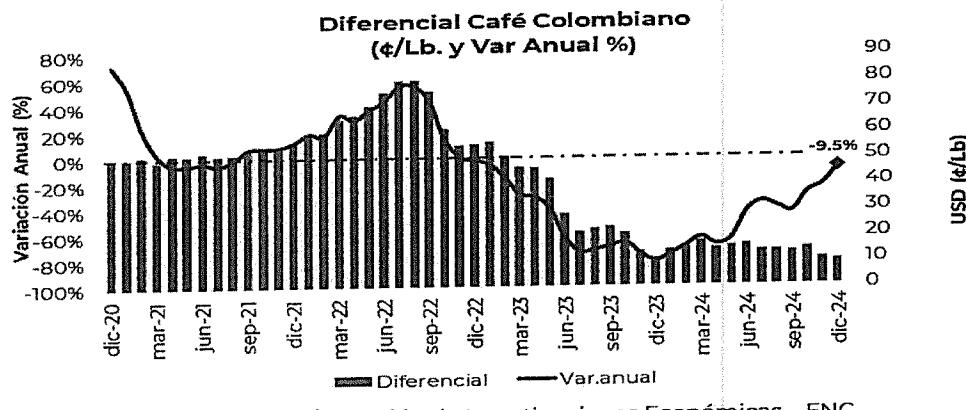
- **Precio del café Bolsa de New York – 1^a Posición**



Fuente: Dirección de Investigaciones Económicas – FNC

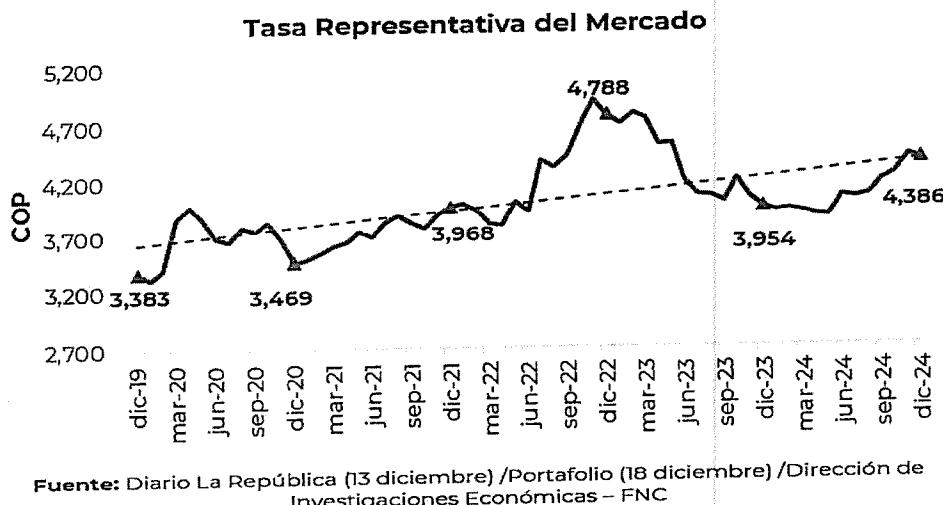
Con un aumento del 70,6% respecto al cierre del año 2023, el precio promedio del contrato KC en la bolsa de New York, culminó el año en los niveles 321 ¢/lb. El alza continua del contrato se puede explicar por la insuficiente disponibilidad de café robusta en el mercado, llevando a un aumento en la demanda del café arábica según refiere el informe mensual de cifras de la federación nacional de cafeteros del mes diciembre 2024.

- *Diferenciales para el café colombiano UGQ*



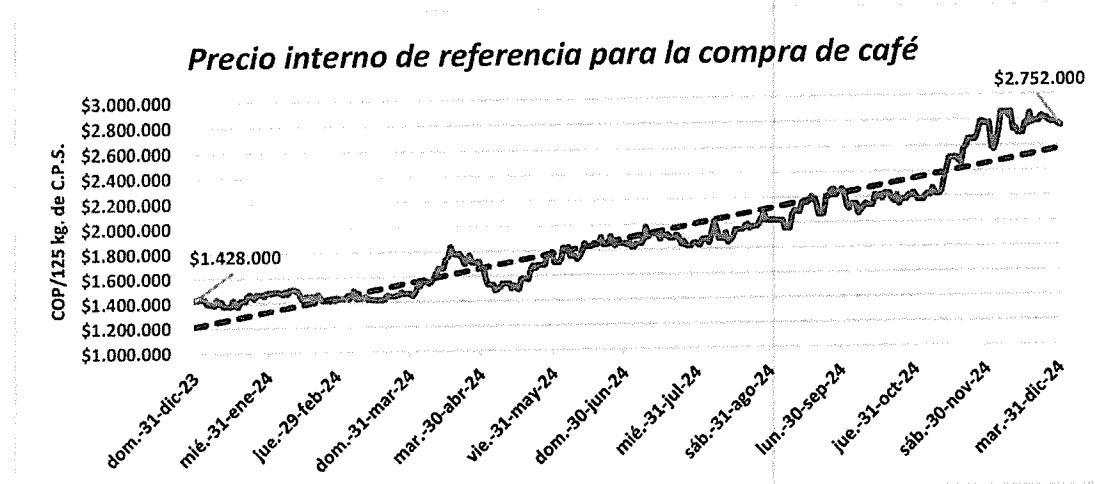
El promedio registrado al cierre del año 2024 para el diferencial del café colombiano se ubicó en 9,27 ¢/lb. presentando una disminución del 9,5% respecto al cierre del año 2023; el rango del diferencial para el año 2024 se ubicó entre los 9 ¢/lb. y los 17 ¢/lb. muy por debajo a los registrados en el año 2023.

- *Tasa de Cambio*



Respecto al cierre del año 2023, la tasa de cambio presentó en el año una devaluación del 10,9%, al pasar de \$3.954 por dólar a \$4.386 por dólar al cierre del año 2024.

- *Precio interno de referencia para la compra de café*



El precio interno de referencia para la comercialización de café, registró una tendencia al alza en el año 2024, concluyendo en diciembre sobre niveles de \$2.752.000 la carga, representando un aumento del 93% respecto al cierre del año 2023, cuando el precio se ubicó en \$1.428.000. El incremento del precio interno está dado por el aumento del contrato KC en la bolsa de New York y el comportamiento devaluativo para el año registrado en la tasa de cambio.

• *Comercialización interna año civil 2024*

De la producción registrada de 13,99 millones de sacos, las cooperativas compraron 3,24 millones de sacos, correspondiente a una participación en el mercado del 23,1%. Del café adquirido, las cooperativas entregaron al Fondo Nacional del Café el 52%; a Expocafé S.A. el 10%, a los particulares y la exportación directa el 38%. Del total de recursos utilizados para la compra de café el 59% fue adquirido con recursos propios y el 41% con recursos del Fondo Nacional del Café.

De las 33 cooperativas de caficultores del país avaladas por la Federación Nacional de Cafeteros, las que mayor volumen de café comercializaron, fueron las siguientes:

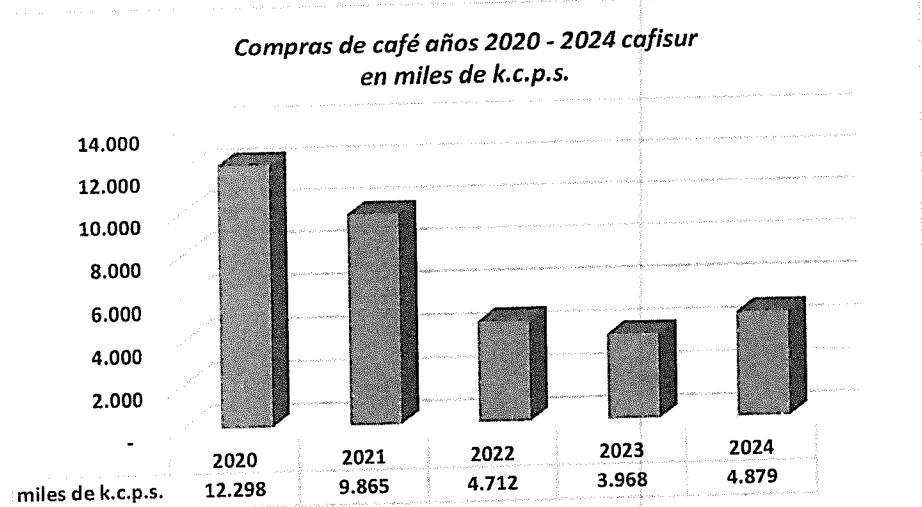
<i>Cooperativa</i>	<i>Miles de Kg.</i>	<i>Cooperativa</i>	<i>Miles de Kg.</i>
1. <i>Cauca</i>	25.140	6. <i>Santander</i>	14.657
2. <i>Manizales</i>	19.617	7. <i>Salgar</i>	13.871
3. <i>Departamental del Huila</i>	18.050	8. <i>Central del Huila</i>	13.342
4. <i>Antioquia</i>	17.853	9. <i>Occidente Antioquia</i>	10.373
5. <i>Catatumbo</i>	15.686	10. <i>Departamental de Risaralda</i>	9.726

Igual que lo registrado en el año 2023, a pesar del leve incremento registrado en el año 2024, merece especial atención para el esquema cooperativo caficultor, la perdida de participación en el mercado nacional del café, registrando en los tres últimos años una participación promedio del 22,5%, respecto a promedios históricos por encima del 35% en años anteriores.

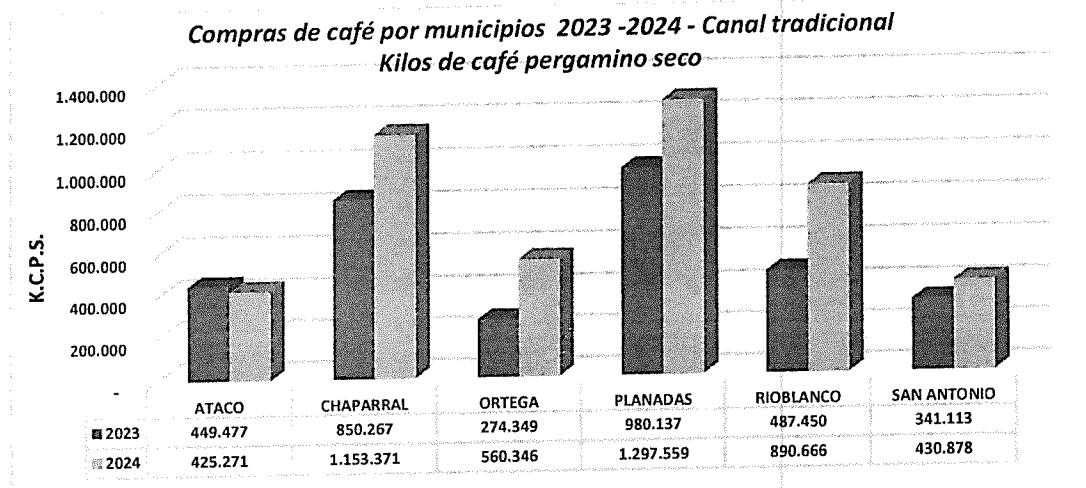


• Comercialización regional y local de café

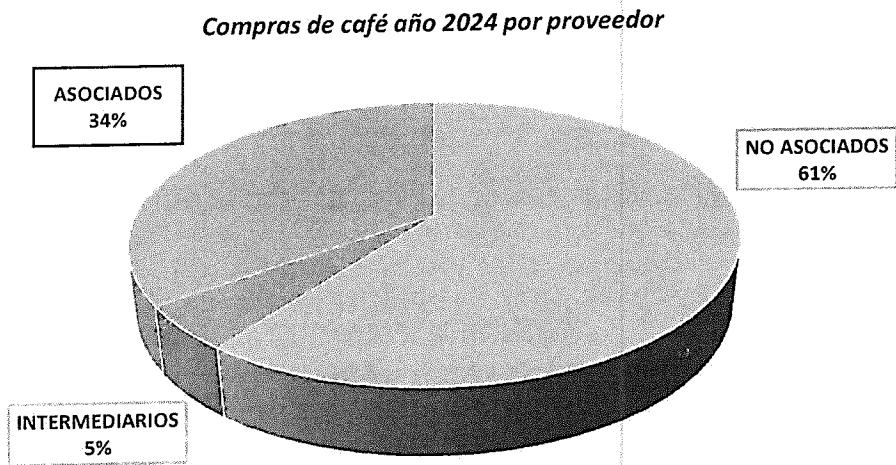
Las compras realizadas por las cuatro cooperativas del departamento, ascendieron a 10.629.000 kilos de café pergamino seco, participando Cafisur con el 46%. Respecto a la producción estimada para el departamento del Tolima a nivel nacional (12,7%) las cooperativas del departamento registraron una muy baja participación en el mercado correspondiente al 8% y para el caso de nuestra cooperativa, la intervención se calcula en 7,3% en la zona del sur del Tolima, lejos de los promedios de años anteriores, originada en las limitaciones de liquidez para atender mayores volúmenes de compra.



La comercialización por municipios fue atendida con 17 puntos de servicios, cerrando al principio de año el punto de servicios de Dolores.

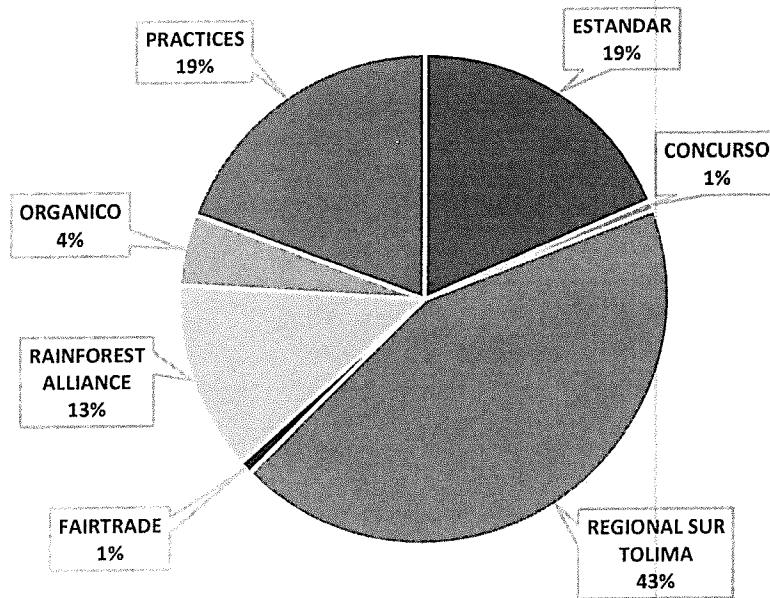


En ejecución de la garantía de compra en el año 2024 fueron atendidos 7.412 caficultores y expedidas 33.826 facturas como parte de la transparencia en nuestra labor comercial. Del café comprado en nuestros 17 puntos de servicio, el 34% fue aportado por asociados, el 60% por no asociados y el 5% adquirido a intermediarios; como dato de reflexión 675 asociados correspondientes al 38% de nuestra base social no vendieron café en el año.



El 81% del café comprado correspondió a programas diferenciados, destacándose el regional sur Tolima con el 43%, Practices con el 19% y el Rainforest Alliance con el 13%.

Compra de café por programa año 2024

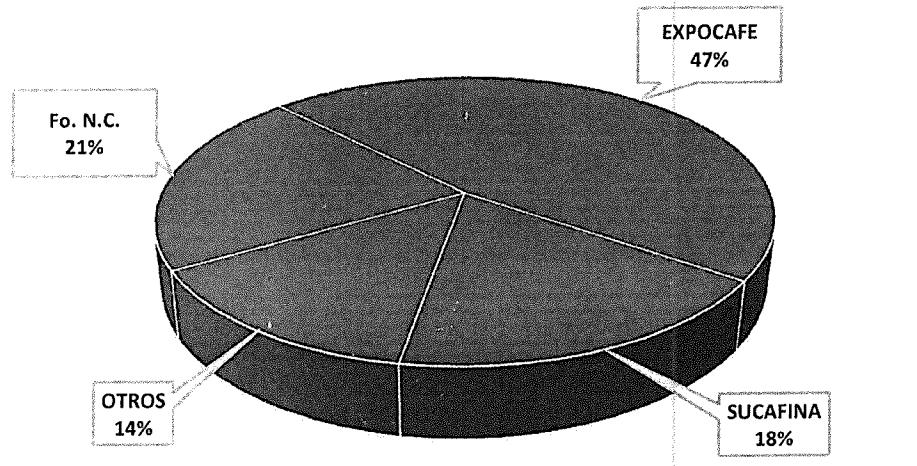


Dentro de nuestra gestión de lograr una mayor transferencia de precio al caficultor y en el marco de nuestra transparencia comercial y trazabilidad con el productor y el cliente, se realizó el pago de los sobreprecios al momento de la compra del café y reliquidaciones posteriores al productor, por valor total de \$1.063,2 millones aplicados de acuerdo al programa por el cual fue comprado el café.

PROGRAMA	SOBREPRECIOS Y RELIQUIDACIONES
CAFÉ PRACTICES	\$ 245.281.312
REGIONAL SUR TOLIMA	\$ 339.412.861
RAINFOREST ALLIANCE	\$ 220.807.080
CONCURSO NACIONAL	\$ 4.849.800
ORGANICO	\$ 252.849.000
TOTAL	\$ 1.063.200.053

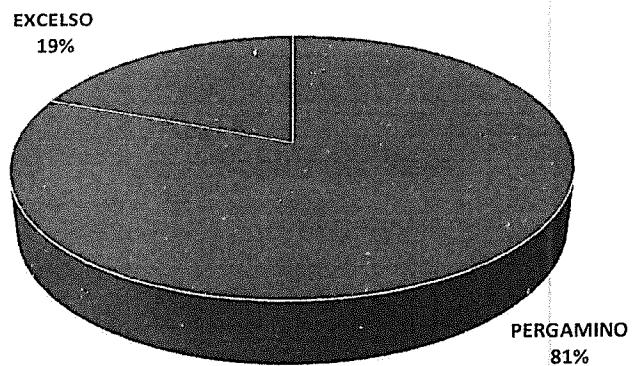
De las ventas de café realizadas en el año 2024, el 47% se entregó a Expocafé, el 21% al Fondo Nacional del Café, el 18% a Sucafina y el 14% restante a otros comercializadores. Para la compra del café en un 73% se utilizaron recursos propios, anticipos de Expocafe y exportadores y en un 27% recursos de la Línea de Financiamiento del Fondo Nacional del Café.

Ventas de café por clientes año 2024



Ante las necesidades de liquidez para atender oportunamente la compra de café, las entregas de los mismos a los clientes correspondieron en un 81% en pergamino y el 19% en excelsa o trillado.

Tipo de café entregado año 2024



● *Contratos de entrega futura de café*

Como lo hemos referido en los informes de años anteriores, continúa siendo de mención particular el estado de entrega de los cafés comprometidos a futuro por los caficultores a la cooperativa y en ese orden comprometidos por la cooperativa a los exportadores, dado el nefasto efecto de su incumplimiento en las finanzas de la cooperativa y su limitación en la consecución de recursos del sistema financiero.

- Al cierre del año 2023 los contratos de café futuro pendientes de entrega por parte de los caficultores ascendían a 1.068.632 kilos de café pergamo seco, de los cuales 928.870 kilos se encontraban pendientes con la Federación Nacional de Cafeteros y 139.762 kilos con Expocafé s.a.
- En el año 2024 se entregaron 101.251 kilos de café futuro, de los cuales 59.762 kilos correspondieron a Expocafé y 41.489 kilos a la Federación Nacional de Cafeteros.
- Al final del año 2024 los contratos de café futuro pendientes de entrega por parte de los caficultores ascienden a 967.388 kilos de café pergamo seco, de los cuales 887.388 kilos se encuentran pendientes de entrega a la Federación Nacional de Cafeteros y 80.000 kilos con Expocafé.

Sobre los compromisos de entrega de café a futuro es importante destacar:

- El volumen total de café a futuro comprometidos por los caficultores en los años 2019 al 2021 ascendieron a 4.248.000 kilos de café pergamo seco, registrando al cierre del año 2024 un cumplimiento total del 75% y un incumplimiento del 25% en cabeza de 319 caficultores.
- La reposición adelantada por la cooperativa a nombre de los caficultores, en los años anteriores representó la disminución del capital de trabajo en \$4.554.720.738, de los cuales \$4.150.282.816 se registraron como una cuenta por cobrar a cargo de los caficultores incumplidos y la suma de \$404.437.738 fue absorbida como un mayor costo de compra del café y contra el resultado financiero de la cooperativa.
- Adicional al efecto en la disminución del capital de trabajo, la expectativa de incumplimiento de los caficultores y dado los mayores precios del café registrados en el año 2024, sigue generando serias dudas en las instituciones financieras ante las pretensiones de financiación de la cooperativa para créditos de tesorería o proyectos de inversión, anotando que hoy dichas entidades cuentan con información relevante y confidencial de los compromisos y acuerdos de futuros suscritos, así como del comportamiento del precio spot del café.
- Del acuerdo suscrito en el año 2022 con la Federación Nacional de Cafeteros a fin de evitar la suspensión de los recursos de la línea de financiamiento para la compra de

café, la pérdida de los incentivos a la comercialización y garantía de compra, así como las acciones judiciales contra la cooperativa, prorrogado el compromiso del año 2022 para junio de 2023; solo se logró la entrega de 77.792 kilos correspondiente al 10,3% de un compromiso acumulado para el cierre del año 2024 de 773.326 kilos.

Es importante destacar que la responsabilidad de cerrar los contratos de café a futuro, está en cabeza exclusiva del caficultor quien es el dueño de la producción de café y adquirió el compromiso de entrega; ni los exportadores, ni la cooperativa se encuentran en capacidad de cubrir dichos incumplimientos pues ello derivaría en pérdidas significativas que pueden llevar a la desaparición de las organizaciones.

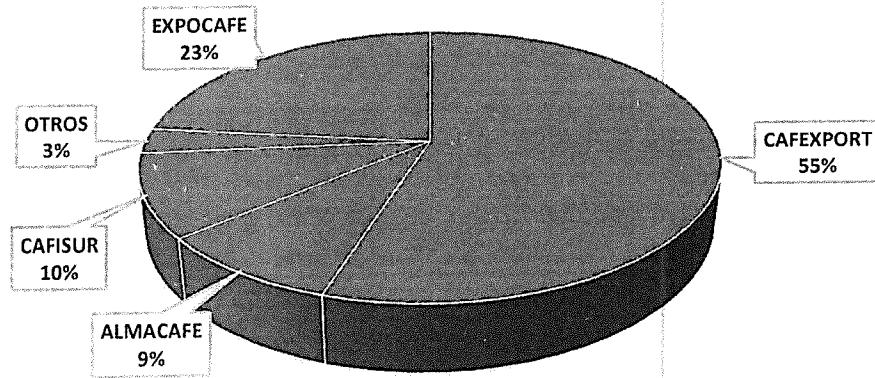
● *Programas de Cafés Sostenibles*

En línea con los criterios de sostenibilidad de la cooperativa y en procura del mejor bienestar del caficultor, desde su actividad productiva, responsabilidad social y ambiental, prácticas de sostenibilidad y salud, responsabilidad con su entorno, se trabaja en garantizar que la mayor cantidad del café comercializado a los productores, provenga de prácticas o programas de café sostenibles, es por ello que la cooperativa para su base social la totalidad de su producción se encuentra regulada bajo los criterios de comercio justo (Fair -Trade) con volúmenes de producción de 12.200.000 kilos de café pergamo seco, avanzando adicionalmente para grupo de productores en las verificaciones de C.A.F.E Practices, con volúmenes verificados de 11.000.000 kilos de café pergamo seco; certificación Rainforest Alliance con volúmenes de producción de 4.150.000 kilos de café pergamo seco y el programa Orgánico – Cafisur con volúmenes certificados de 570.000 kilos de café pergamo seco.

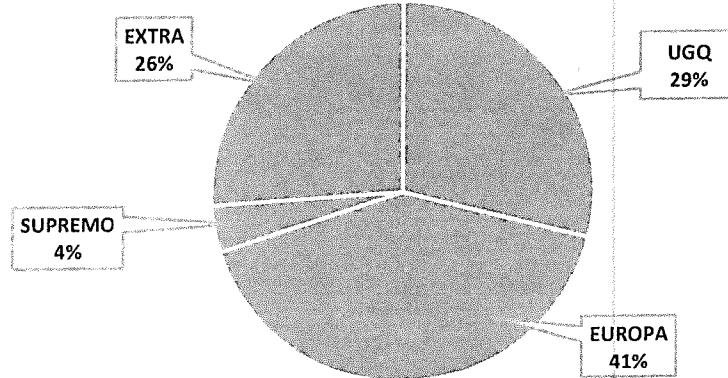
PROGRAMA	ESTÁNDAR O PROGRAMA	NUMERO DE PRODUCTORES	ÁREA EN CAFÉ (HECTÁREAS)	PRODUCCIÓN ESTIMADA (K.C.P.S)	VIGENCIA
Rainforest Alliance	Agricultura sostenible 2020	487	4.442	4.151.256	hasta 28/02/2027
Orgánico	EOS - NOP Equivalencia CORE - EU - JAS.	126	780	573.128	hasta 31/03/2025
C.A.F.E Practices - Expocafé	Verificación	1.669	4.807	8.713.333	hasta 30/04/2026
C.A.F.E Practices - Cafexport	Verificación	801	2.012	2.549.329	hasta 30/08/2025
Fairtrade - Fairtrade USA	Café	1.882	4.915	12.223.528	hasta 31/08/2027
Fairtrade - Fairtrade USA	Cacao	139	224	179.416	hasta 31/08/2027

● *Planta Trilladora*

Fueron beneficiados en trilla 110.785 sacos de excelso de 70 kilos, presentando un aumento del 24% respecto al año 2023 cuando fueron beneficiados 89.293 sacos. El 55% de las trillas fueron realizadas para Cafexport con pergamo proveniente de otros departamentos en su gran mayoría, el 23% para Expocafe, el 10% a nuestras trillas propias para entrega en excelso y el 9% para Almacafé.

Usuarios servicio de trilla 2024

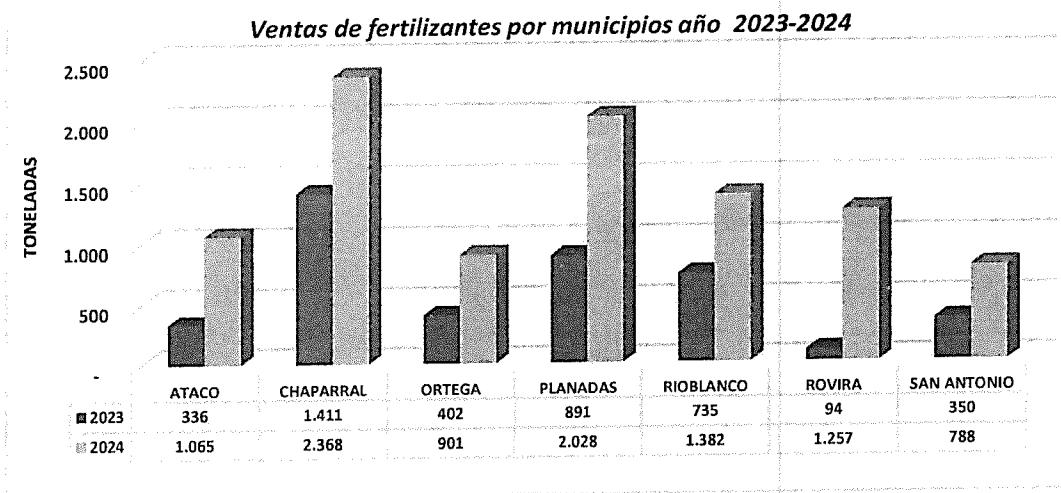
El 41% de los excelsos obtenidos correspondió a preparación Europa, el 29% a UGQ, el 25% a extra y el 4% a supremos.

Productos de trilla

• *Ventas de fertilizantes y almacenes agropecuarios*

El programa FAIA-café del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, dio un gran impulso a las ventas de fertilizantes realizadas por la cooperativa en el año 2024, lo que llevó en conjunto con otros programas a presentar un incremento del 119% respecto al año anterior, al pasar de 4.473 toneladas en el año 2023 a 9.789 toneladas en el año 2024; es importante destacar igualmente en nuestras ventas, los programas de fertilización realizado por la Federación Nacional de Cafeteros - Comité Tolima y la Gobernación del Tolima para los programas de renovación por siembra y renovación por zoca; así mismo destacar la importante y significativa vinculación y financiación del suministro de fertilizantes a la

cooperativa por parte de la empresa Evoagro, lo cual permitió atender la demanda requerida para la ejecución de los programas.



Las ventas complementarias de insumos como agroquímicos, herramientas, maquinaria y equipos en los cuatro formatos de almacenes agropecuarios de la cooperativa, ascendieron en el año a \$498 millones.

• *Cierre supermercados*

Como lo mencionamos en el informe de gestión del año 2023 y como avances del plan de acción en su punto 3, se procedió al cierre de los supermercados (siete en total) los cuales en los últimos seis años (del 2018 al 2023) registraban pérdidas acumuladas de \$1.488 millones y un efecto negativo en los flujos de caja del orden de los \$1.229 millones. Actualmente solo se mantiene en operación el supermercado de Chaparral como una estrategia para gestionar su operación con un tercero o arrendamiento del local a un precio razonable desde el punto de vista comercial.

Los locales de Santiago Pérez y Ortega de propiedad de la cooperativa, se entregaron en arrendamiento a terceros y se adelanta gestión para los locales de El Limón y Gaitania, igualmente se procedió a la entrega de los locales de Ataco, Planadas y Rioblanco que se encontraban en arrendamiento con el Comité de Cafeteros del Tolima.

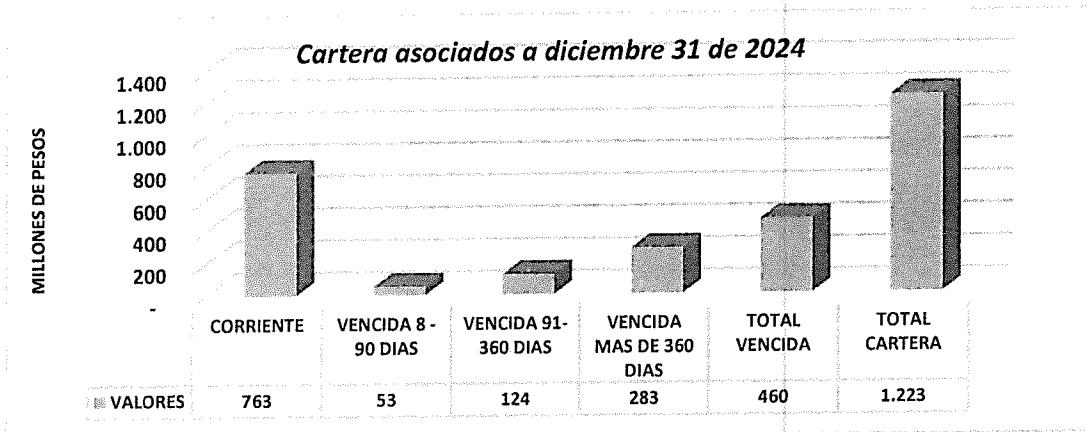
Tienda de Café

Nuestra tienda registró para el año 2024, ventas brutas por valor \$472 millones incluidos en ellos las ventas de café marca propia de la cooperativa, presentando una leve disminución del 2,6% respecto al año 2023; continuamos ofreciendo diferentes bebidas preparadas con un excelente café, seleccionado por su calidad y fruto del buen cultivo y adecuado beneficio por parte de nuestros productores.

● *Servicio de crédito asociados*

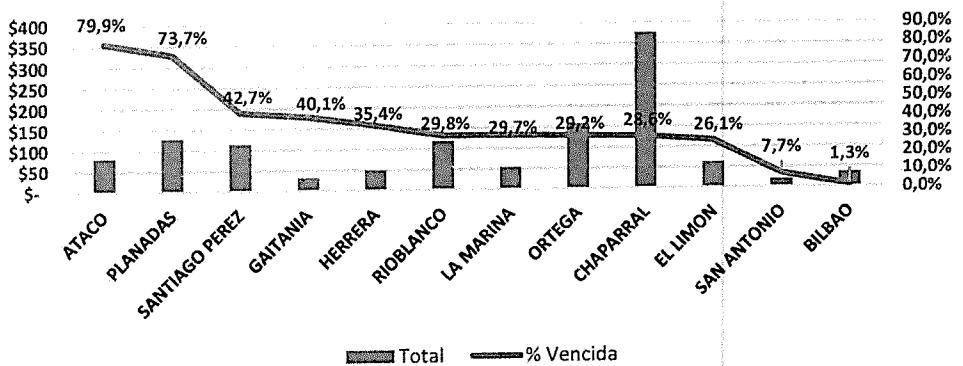
Continuamos promoviendo en nuestros asociados el buen uso del servicio de crédito, orientándolo hacia las actividades productivas de la empresa cafetera, que le permita obtener protección del cultivo, rendimiento de la cosecha y un buen retorno económico, de tal manera que al vencimiento de las obligaciones estas sean atendidas oportunamente.

En el año 2024, se atendieron 1.565 operaciones de crédito por \$2.033 millones, de las cuales 762 por \$266 millones correspondieron a créditos en remesas, presentando una disminución significativa en dichas operaciones ante el cierre de los supermercados; 623 operaciones por \$1.384 millones a créditos en efectivo y 180 operaciones por \$383 millones a crédito agropecuario – empresario cafetero. El saldo de cartera ascendió a \$1.223 millones, de los cuales el 37,6% se encuentra vencida y de esta el 62% con mora superior a los 360 días.



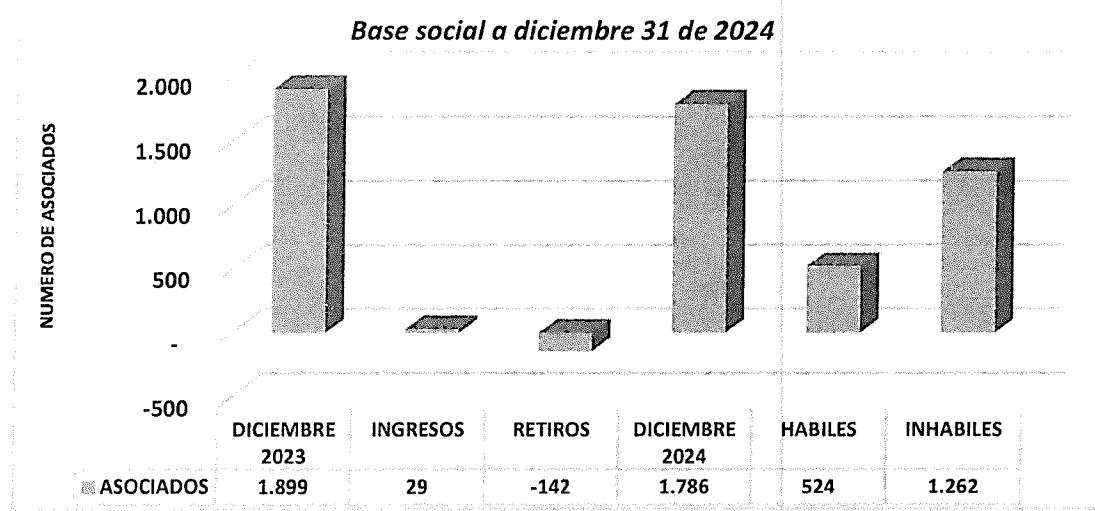
El mayor porcentaje de cartera vencida se presenta en las localidades de Ataco, Planadas y Santiago Pérez, en contraste a la buena calidad de cartera presente en las localidades de Bilbao y San Antonio.

Saldos de cartera e indicador de morosidad fin de 2024

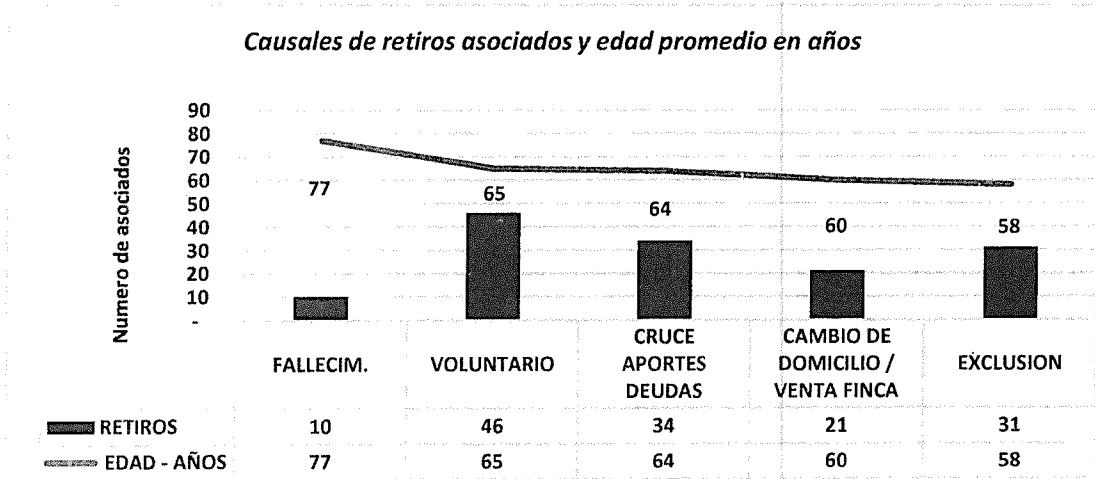


● *Nuestros asociados*

Al final del 2024, nuestra base social quedó conformada por 1.786 asociados, de los cuales el 29% se encuentran hábiles; de los 1.262 asociados inhábiles el 61% se origina por no venderle café a la cooperativa o registrar ventas inferiores al 30% del promedio de la producción nacional por hectárea; el 23% por cartera vencida, el 13% por aportes inferiores al mínimo establecido y el 3% por incumplimiento de los contratos de venta de café a futuro. El 23% de nuestra base social está conformada por mujeres caficultoras.

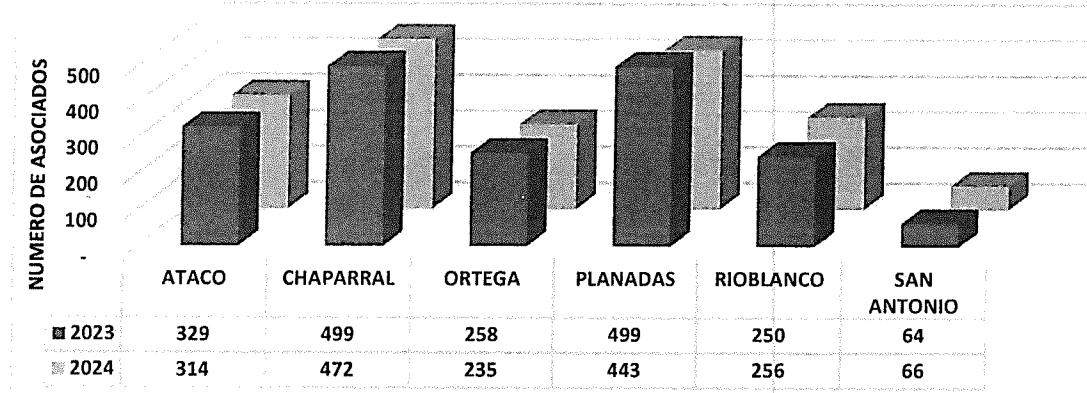


El retiro de 142 asociados durante el año 2024, se originó en el 32% de los casos por voluntad del asociado, en el 24% de los casos por cruce de aportes con deuda y en un 22% por exclusión ante incumplimiento de las obligaciones crediticias con la cooperativa. La edad promedio de nuestros asociados retirados corresponde a los 63 años.



La base social de la cooperativa se encuentra conformada en un 51%, por caficultores de los municipios de Chaparral y Planadas.

Asociados por municipios al 31 de diciembre de 2024



• *Programa Fair Trade USA*

En el año 2024 no se recibieron fondos por dicho programa. De acuerdo a la aprobación del Plan de Desarrollo e Inversión de la Prima FairTrade USA no se ejecutaron recursos en el año, registrando al cierre del mismo, la suma de \$301,6 millones pendientes de ejecución.

PROGRAMAS (VALORES EN PESOS)	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2023	VALORES APROPIADOS 2024	EJECUCION AÑO 2024	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2024
MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA BENEFICIO	50.942.450	-	-	50.942.450
PRODUCTIVIDAD	47.084.293	-	-	47.084.293
VIVIENDA RURAL	62.755.018	-	-	62.755.018
RELEVO GENERACIONAL	121.384.529	-	-	121.384.529
UNIDAD TECNICA/GASTOS PERSONAL	3.086.526	-	-	3.086.526
CARACTERIZACION ASOCIADOS E INFORMACION SIG	-	-	-	-
PLAN CAPACITACION UNIDAD TECNICA	771.631	-	-	771.631
ACTUALIZACION LINEA BASE	771.632	-	-	771.632
ANALISIS DE SUELOS	771.632	-	-	771.632
AUDITORIA FAIR TRADE Y GASTOS LOGISTICOS	685.895	-	-	685.895
BECAS EDUCATIVAS ASOCIADOS/BENEFICIARIOS	685.895	-	-	685.895
EDUCACION EMPLEADOS	342.947	-	-	342.947
HERRAMIENTAS PEDAGOGICAS PUBLICITARIAS	342.947	-	-	342.947
INFRAESTRUCTURA FISICA	12.003.156	-	-	12.003.156
TOTALES	301.628.551	-	-	301.628.551

• *Programa Fair Trade Certified*

En el año 2024, se recibieron \$1.143 millones como prima social, destacando a Expocafe S.A. con una gestión del 97% en los ingresos y la Federación Nacional de Cafeteros con una participación del 3% en el ingreso de la prima.

CLIENTE	PRIMA SOCIAL RECIBIDA \$
EXPOCAFE S.A.	1.105.304.471
FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS	37.525.218
TOTAL	1.142.829.689

Los valores recibidos fueron distribuidos de acuerdo a los rubros y porcentajes aprobados por la asamblea general de delegados, ejecutando en el periodo \$1.256 millones quedando por ejecutar \$2.982 millones; las inversiones y saldos pendientes de ejecución se detallan a continuación:

PROGRAMAS (VALORES EN PESOS)	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2023	VALORES APROPIADOS/ TRASLADOS 2024	EJECUCION / TRASLADOS AÑO 2024	VALOR PENDIENTE DE EJECUCION AL 31 DICIEMBRE 2024
RECONVERSION DE BENEFICIADERS Y/O MEJORAMIENTO	356.806.752	102.854.673	72.337.216	387.324.209
HERRAMIENTAS PEDAGOGICAS PUBLICITARIAS	45.518.504	11.428.294	5.149.905	51.796.893
MEJORAMIENTO VIVIENDA RURAL	696.419.671	79.998.076	-	776.417.747
ANALISIS SUELOS	42.823.388	25.713.669	5.593.200	62.943.857
ACTUALIZACION LINEA BASE	8.138.636	4.077.737	-	12.216.373
CARACTERIZACION ASOCIADOS E INFORMACION SIG	-	21.635.931	-	21.635.931
PROGR. INCREMENTO PRODUCTIVIDAD (RENOVACION Y NUEVOS)	1.009.727.431	231.423.013	629.523.294	611.627.150
UNIDAD TECNICA/ GASTOS DE PERSONAL	55.308.770	102.854.672	76.144.356	82.019.086
INSUMOS, ELEMENTOS Y DEMAS PLAN CAPACITACION UNID	103.433.830	25.713.662	599.482	128.548.010
RELEVO GENERACIONAL	496.079.812	79.998.077	2.134.181	573.943.708
AUDITORIA FAIR TRADE Y GASTOS LOGISTICOS	7.342.064	22.856.595	21.058.702	9.139.957
BECAS EDUCATIVAS ASOCIADOS /BENEFICIARIOS	161.455.477	22.856.602	9.900.000	174.412.079
EDUCACION EMPLEADOS	73.562.552	11.428.296	18.200.077	66.790.771
INFRAESTRUCTURA FISICA	38.115.924	399.990.392	415.111.799	22.994.517
TOTALES	3.094.732.812	1.142.829.689	1.255.752.212	2.981.810.289

Los valores apropiados que se encuentran pendientes de ejecución al cierre del año, representan en primera medida fondos de apalancamiento para cofinanciación de proyectos definidos en los programas, buscando con ello impactar un mayor número de asociados e inversión; del éxito y oportunidad de la gestión se definirá la inversión compartida o ejecución directa por parte de la cooperativa.

● ***Business Alliance For Secure Commerce (BASC)***

En el mes de Julio de 2024, fue renovado el certificado BASC a nuestra Planta Trilladora ubicada en la ciudad de Ibagué, para el periodo 2024 – 2025 respecto a la norma y estándares internacionales BASC versión 6-2022, alineado con Requerimientos Mínimos de Seguridad C-TPAT, bajo el estándar No. 6.0.1, cuyo alcance corresponde a: Exportador de Café en los Procesos de Compra, Almacenamiento, Transformación, Venta, Despacho a Puerto y Consumo Nacional de Café Verde en Ibagué Tolima; la aprobación está sujeta al cumplimiento continuo de la Norma y Estándares Internacionales BASC.

● ***Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)***

En cumplimiento a lo estipulado en el Titulo V instrucciones para la administración del riesgo de lavado de activos y de la financiación del terrorismo de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y, en concordancia con las recomendaciones internacionales impartidas por el Grupo de Acción Financiera Internacional GAFI, la Cooperativa ha ejecutado tareas acorde con lo solicitado adoptando políticas, controles y procedimientos basados en la administración del riesgo. A continuación, se describen las actividades desarrolladas en el año 2024:

- Se realizaron mensualmente y de manera oportuna los reportes a la Unidad de Información de Análisis Financiero – UIAF, a través del Sistema de Reporte en Línea – SIREL y corresponden a: Reporte de Transacciones en efectivo, Reporte de Productos, Reporte de ausencia de operaciones sospechosas y Reporte de ausencia de operaciones con tarjeta.
- Se efectuó por parte del Oficial de Cumplimiento capacitación a los colaboradores en el tema de Debida Diligencia, junto con los anexos respectivos y, en “Generalidades del SARLAFT”, acorde con la política de autocontrol y gestión de riesgo de Lavado de Activos y Financiación del terrorismo.
- Se presentó por parte del Oficial de Cumplimiento los informes semestrales al Consejo de Administración por el periodo 2024.
- La Cooperativa ha ejecutado las políticas y programas adoptados para mantener actualizada la información de los asociados, clientes, proveedores, empleados y demás terceros vinculados con la entidad; para los terceros se diligencio el formato de vinculación de persona natural o jurídica y se verificaron las listas restrictivas para cada uno de ellos.
- Como procedimiento de control de riesgo para el conocimiento de los colaboradores, se realizó visitas domiciliarias al personal de la Planta Trilladora en Ibagué.

- A través del aplicativo de Consulta Efectiva – Coopcentral, se validó en listas restrictivas y de control, en listas de personas políticamente expuestas (PEP) y noticias, caficultores y que vendieron café; así como los proveedores personas naturales y/o jurídicas con quienes la Cooperativa estableció vínculo comercial, extendiendo la verificación además del representante legal, a los socios y/o accionistas que se relacionan en el certificado de existencia y representación legal.
 - Durante el año 2024, no se presentaron operaciones inusuales, sospechosas que requieran ser reportadas a las autoridades.
 - Durante el periodo no se recibieron notificaciones o sanciones por parte de las autoridades competentes.

• *Resultado del ejercicio*

Los ingresos de las actividades ordinarias de la cooperativa durante el año 2024, ascendieron a \$110.923 millones presentando un incremento del 41,6% respecto a lo registrado en el año 2023, originado básicamente por un mayor volumen de café comprado y vendido, mayor precio promedio de la carga de café y un crecimiento en los volúmenes de fertilizantes comercializados; los costos y gastos en igual sentido presentaron un incremento del 41,3% al pasar en el año 2023 de \$71.743 millones a \$101.382 millones en el año 2024; justificados al igual que en los ingresos por el mayor volumen de café y fertilizantes comercializado, así como el mayor valor de la carga de café.

Al cierre del ejercicio la cooperativa registró un excedente de \$2.053 millones, logrando contrarrestar en un 99% las pérdidas registradas en los dos años anteriores (2022 y 2023 por \$ 2.070 millones). El patrimonio de la cooperativa presenta un crecimiento del 17,8% al pasar de \$15.279 millones a \$17.993 millones, originado en un mejor resultado financiero respecto a los registrado en el año 2023.

• Consideraciones Sobre el Resultado Financiero

Como lo podemos apreciar en el presente informe, en el año 2024 presentamos un crecimiento en las compras de café, ventas de fertilizantes y trilla de café respecto a lo registrado en el año anterior, mejorando con ello la consolidación del resultado financiero de la cooperativa.

- ✓ Al cierre del año, las compras acumuladas de café presentaron un crecimiento del 24% respecto a igual periodo del año anterior y una ejecución del 55% del presupuesto de compras; el volumen comprado y liquidado no logra compensar la totalidad de los costos y gastos de operación del área de café en sus 15 puntos de servicio abiertos al público, de los cuales 12 son atendidos con empleados, generando en dicha área una perdida de \$756,3 millones; las limitaciones de recursos para la compra de café y especialmente la registrada en la época de cosecha (mayo – julio) afectaron el volumen a adquirir, al igual que la intervención de la cooperativa en la comercialización de café en la zona.

- ✓ El cierre de los supermercados concluidos en el mes de abril y la disminución de las operaciones en los almacenes agropecuarios, no lograron compensar al cierre del año, los costos y gastos de operación de dichas áreas, generando una pérdida de \$332 millones.
- ✓ La ejecución del programa FAIA Café, generó una alta dinámica en la venta de fertilizantes, llegando a una ejecución del 109% del presupuesto de ventas del año y un excedente de \$1.451 millones.
- ✓ La operación en nuestra planta trilladora con una ejecución del 85% del presupuesto de trilla, compensado su volumen con una mayor producción en preparación extra (25% del total de las trillas), logra la absorción de costos y gastos del área, generando su operación un excedente de \$457 millones.
- ✓ Las actividades de crédito y nuestra tienda de café aportan al resultado un excedente de \$93 millones.
- ✓ El valor provisionado para el pago de la demanda laboral fallada en contra de la Cooperativa en el proceso de la señora María Lilia Murillo Martínez (exemplar y exagente comisionista), correspondió a la suma de \$450 millones, lo cual tendrá un serio efecto en la liquidez de la cooperativa al momento de su pago.
- ✓ El efecto de la valoración de los bienes inmuebles, destinados para la venta y que no se encuentran en uso dentro del objeto social de la Cooperativa y clasificados como propiedades de inversión, representó un excedente de \$1.590 millones, de los cuales la venta generada del lote en Chaparral, generó un ingreso efectivo de \$69 millones como venta de la propiedad de inversión y un excedente de \$131 millones.
- ✓ Del resultado financiero correspondiente a un excedente de \$2.053 millones, debemos complementar nuestros comentarios con tres valores representativos adicionales a lo provisionado por la demanda laboral fallada en contra de la cooperativa.
 1. El valor de las depreciaciones de los bienes de la Cooperativa, ascendió a \$683 millones, que, si bien no implican un efecto en el flujo de caja, impactan finalmente el resultado financiero.
 2. El valor constituido para deterioro de los inventarios de café, fertilizantes y cartera correspondió a \$769 millones, manteniendo su efecto como menor valor del activo en \$623 millones.
 3. El valor constituido como deterioro por la inversión de la cooperativa en la sociedad exportadora de café de las cooperativas "Expocafe s.a." correspondió a la suma de \$575 millones.

● *Aspecto legal*

En cumplimiento de las disposiciones vigentes, Ley 603 de 2000, dejamos expresa constancia que la Cooperativa cumple con todas las normas inherentes a la propiedad intelectual y derechos de autor. Así mismo hacemos constar que se han pagado cumplidamente los aportes a la seguridad social; igualmente de acuerdo a lo establecido por la Ley 1581 de 2012 y el decreto 1377 de 2013, sobre el tratamiento y protección de datos personales, se ha mantenido la política establecida por estas normas en el año 2024.

Respecto al cumplimiento de lo establecido en la Ley 1676 de 2013, la cooperativa deja constancia que no impidió la libre circulación de facturas emitidas por vendedores a proveedores y servicios.

● *Evolución Previsible de la Cooperativa*

En el año 2024, se logró rentabilizar las operaciones de la cooperativa, interrumpiendo con ello dos períodos consecutivos de pérdidas, las limitaciones de recursos para intervenir en el mercado del café, las limitaciones de acceso al crédito para concluir los proyectos de inversión y el efecto de los incumplimientos de los contratos a futuro de café, siguen teniendo repercusiones en dos aspectos financieros importantes de la cooperativa, correspondientes a la liquidez y rentabilidad de sus operaciones.

● LIQUIDEZ

El capital de trabajo de la cooperativa al cierre del año es negativo en -\$2.564 millones, con un indicador de liquidez de 0,88 (por cada \$1 adeudado exigible a corto plazo se dispone de \$0,88 para atenderlo con activos de corto plazo) sin lograr mejorar el mismo respecto al año 2023 cuando nuestro indicador de liquidez correspondía a 0,89 y un capital de trabajo negativo de -\$1.934 millones.

Las obligaciones de corto plazo con las entidades financieras se han atendido oportunamente al igual que el pago a los proveedores; dado los resultados financieros negativos de los años 2022 y 2023 y la incertidumbre derivada de los contratos de café a futuro, no se logró gestionar el retanqueo del leasing actual con Bancolombia, tendiente a recomponer las inversiones realizadas en la central de secado con recursos de corto plazo de las entidades financieras y proveedores.

Las inversiones adelantadas en la central de secado incluyendo sus gastos preoperativos y de financiación ascienden a \$12.185 millones (incluidos los anticipos y avances de obra) y los recursos utilizados para atender la reposición de futuros al cierre del año presentan un saldo de \$3.964 millones, llegando con ello a una congelación de recursos de \$16.149, los cuales han sido atendidos con financiación de corto plazo de las entidades bancarias, recursos de fondos sociales y obligaciones con proveedores.

El incumplimiento de los caficultores en la entrega de los cafés comprometidos a futuro, adicional a la congelación de recursos por parte de la cooperativa, llevó a la suspensión de la financiación por parte de las entidades bancarias al proyecto de la central de secado, el cual estaba estructurado una parte mediante un retanqueo del leasing de la trilladora y la otra parte mediante un esquema de financiación de acuerdo al avance o conclusión de las obras de la central de secado; adicionalmente se tenía el apoyo del Ministerio de Agricultura con un compromiso de \$2.000 millones para la financiación del proyecto y un aporte de \$1.000 millones por parte de la Agencia de Renovación del Territorio, los cuales finalmente no se concretaron para la cooperativa.

Se trabaja en la estructuración del retanqueo del leasing obtenido para la trilladora y presentación ante otras entidades financieras de un modelo de financiación que permita la conclusión del proyecto de la central de secado y la liberación de recursos para tender las obligaciones de corto plazo, anotando que para la conclusión del proyecto se han manifestado intereses de exportadores privados y la Federación Nacional de Cafeteros.

- **RENTABILIDAD**

Si bien en el año 2024 se logró generar un excedente financiero, continúan las limitaciones de recursos para la comercialización de café por cierre de los créditos de tesorería de las entidades bancarias, las limitaciones de recursos por parte de Expocafé para giro de anticipos y la limitación del aval para cupo de la línea de financiamiento y el sostenimiento de los puntos de compra de café, que pueden seguir impactando la rentabilidad de las operaciones de la cooperativa.

Del avance del plan de acción reseñado en el año anterior y su continuidad en el mismo, se busca asegurar una evolución favorable de la Cooperativa abordando las siguientes líneas de gestión:

1. Prorroga y reestructuración de obligaciones financieras de corto plazo a largo plazo con Bancolombia y Davivienda.

Se logró diferir a 36 meses la obligación con Davivienda, así como la prorroga a un año de la obligación con Bancolombia, con esta última se busca mantener abierto un cupo de tesorería que permita atender los fondeos de corto plazo de la cooperativa.

2. Acceso a recursos con Fondos de Financiación internacionales a organizaciones certificadas comercio justo o dedicadas a la actividad de comercialización de café en el orden de los USD \$3 millones que permitan atender oportunamente la comercialización de café en su época de cosecha.

Se logró la asignación de un cupo de USD \$1 Millón con FairCapital para las operaciones de comercialización con Expocafe, este cupo solo funciona en la medida en que Expocafé logre ventas internacionales que cumplan con los criterios de elegibilidad por parte del financiador tanto en el programa de café como el importador del producto; en ningún momento corresponde a un cupo de tesorería o fondos a libre disposición de la cooperativa.

Con la operación de Bartering adelantada con Evoagro y XTS Colombia, se tiene abierta una parte de financiación para la venta de café en excelso y financiación de hasta el 70% del valor de los negocios, limitada igualmente a la gestión comercial que realice XTS Colombia en la venta de café de origen Sur del Tolima.

De gran relevancia para mantener la operación de compra de café de la cooperativa, corresponderá la ampliación del aval por parte del Comité de Cafeteros del Tolima, para el acceso a los recursos de la Línea de Financiamiento, dado los incrementos significativos del precio del café que limitan por este efecto los volúmenes a comercializar.

3. Cierre de las actividades del área de supermercados y la reorganización o reenfoque de las actividades de los almacenes agropecuarios.

Como lo mencionamos anteriormente se procedió al cierre de los supermercados y se adelanta la redefinición del modelo de negocio de los almacenes agropecuarios.

4. Recomposición de activos fijos, mediante la venta de aquellos inmuebles (ocho) donde la cooperativa no desarrolla su objeto social y la generación de rentas para aquellos que por su condición se consideran estratégicos para la cooperativa.

Se realizó la venta de uno de los inmuebles y al cierre del año se ha manifestado interés de compra de otro bien, se continuará gestionando la venta de los mismos para obtener liquidez que permita atender las obligaciones de corto plazo de la cooperativa.

5. Seguimiento y cierre de puntos de servicio de café no sostenibles financieramente.

Se procedió al inicio del año 2024 al cierre del punto de servicios en Dolores, es importante anotar que la limitación de recursos para la compra de café genera un sesgo en la determinación de aquellos puntos no sostenibles financieramente, dado los bajos volúmenes de café que llegan a adquirir.

6. Inicio del cobro jurídico de las obligaciones a cargo de los caficultores por incumplimiento de los contratos de entrega de café a futuro.

Se iniciaron las gestiones de revisión y validación de información con la firma B2B abogados para el cobro de las obligaciones correspondiente a 27 caficultores que representan alrededor del 40% de los kilos de café futuros pendientes de entrega.

7. Gestiones ante el Ministerio de Agricultura y Finagro, tendientes a lograr el apoyo y/o acceso a la banca que permitan la conclusión del proyecto de la central de secado.

A pesar de las gestiones adelantadas en el año 2024 ante las siguientes entidades: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, La Agencia de Desarrollo Rural, La Agencia de Renovación del Territorio, El Departamento de La Prosperidad Social y La Gobernación del Tolima, con ninguna de ellas se logró finiquitar el cierre financiero para la conclusión del proyecto de la central de secado.

8. Retiro o liquidación de las inversiones no estratégicas de la cooperativa en otras entidades.

Las inversiones de la cooperativa en Coomersa y Cencotol ascienden a \$656 millones, sin embargo, estas dos centrales se encuentran adelantando un proceso de fusión por absorción e incorporación.

9. La gestión de prorroga a nombre de los caficultores ante la Federación Nacional de Cafeteros para la entrega de los contratos de café a futuro, con aquellos que demuestren una verdadera voluntad de cumplimiento.

No se logró obtener de parte de la Federación Nacional de Cafeteros, la prorroga de los compromisos incumplidos por parte de los caficultores en la venta de café a futuro, terminando el año con un incumplimiento en la entrega de 773.326 kilos.

Del trabajo articulado y desarrollo favorable del plan de acción, lograremos enrutar nuevamente nuestra cooperativa en su propósito de sostenibilidad económica y financiera.

● *Hechos ocurridos después del cierre*

El 20 de febrero de 2025, la cooperativa suscribió el contrato de transacción con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia mediante el cual:

- Adquiere 887.388 kilos de café pergamo pertenecientes al Fondo (el “Café”) a un precio equivalente a \$3.239.000 la carga de café pergamo seco.
- Enajena al Fondo, el café a un precio equivalente de \$1.041.500 la carga de café pergamo seco.
- Recibe en préstamo para financiar la adquisición del café, un crédito equivalente a \$6.414.040.464, después del reconocimiento de un sobreprecio de \$600.000 por carga como aporte del Fondo a la promoción y financiación del cooperativismo caficultor y un sobreprecio de \$694.000 correspondiente al diferencial entre el precio internacional del café que forma el precio FNC y el correspondiente al cierre de los instrumentos financieros.

Igualmente, el 20 de febrero de 2025 se suscribió el contrato de crédito por valor de \$6.414.040.464 con un plazo de pago de diez (10) años, con un periodo de gracia de un (1) año, sin devengar intereses remuneratorios, según la siguiente tabla de amortización.}

Periodo	Fecha de vencimiento de cada cuota de capital	Valor de la cuota
1	20 de febrero de 2026	\$0 (Periodo de Gracia)
2	20 de febrero de 2027	\$ 712.671.163
3	20 de febrero de 2028	\$ 712.671.163
4	20 de febrero de 2029	\$ 712.671.163
5	20 de febrero de 2030	\$ 712.671.163
6	20 de febrero de 2031	\$ 712.671.163
7	20 de febrero de 2032	\$ 712.671.163
8	20 de febrero de 2033	\$ 712.671.163
9	20 de febrero de 2034	\$ 712.671.163
10	20 de febrero de 2035	\$ 712.671.163

Con lo anterior se salda el compromiso de entrega física del café a futuro pendiente de los caficultores y se monetiza la obligación en valor de \$6.414.040.464.

Lo anterior cierra la valoración de la obligación ante los crecientes precios del café en el mercado internacional, que hacían imposible establecer el riesgo al cual llegaba la cooperativa por el incumplimiento de los caficultores, limitando la perdida en dado caso en el valor del crédito concedido.

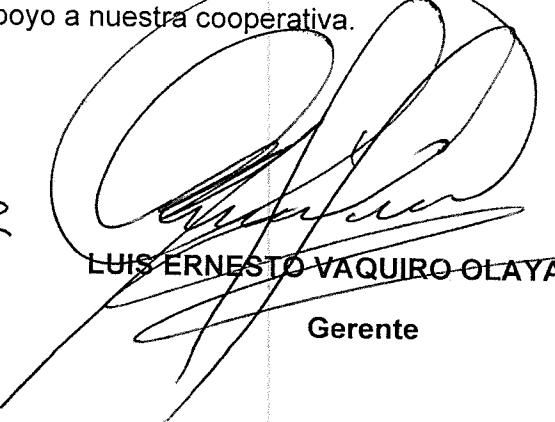
Teniendo en cuenta el valor de la reposición adelantada por la cooperativa con saldo al cierre del año de \$3.963.855.014, el valor monetizado a los productores ascendería a la suma de \$10.377.895.478, por el incumplimiento en la entrega de los cafés a futuro, valor del cual se deben adelantar las gestiones para su pronta recuperabilidad.

La operación de registro contable del cierre de la operación de futuros, así como el registro del valor del crédito serán efectuadas al cierre del mes de febrero de 2025.

Finalmente queremos hacer mención a las entidades que estuvieron atentas a la gestión de Cafisur, instituciones financieras que apalancaron nuestras operaciones, a nuestros asociados, caficultores, a la Federación Nacional de Cafeteros, al Comité Departamental de Cafeteros del Tolima, Expocafé S.A., Almacafé S.A. Evoagro, a todos nuestros clientes y proveedores, por el valioso y decidido apoyo a nuestra cooperativa.


Martha Cecilia Perez R
MARTHA CECILIA PEREZ ROMERO

Presidente Consejo de Administración


LUIS ERNESTO VAQUIRO OLAYA

Gerente